

Etablering i Polen (#7) – Digitalisering: To skridt frem og ét tilbage!

Dette er det syvende af en serie "informationsbreve" omhandlende etablering af virksomhed i Polen. Informationsbrevene bygger på over 15 års erfaring med at gøre forretning i Polen, herunder som projektleder på tre succesfulde etableringer i Polen for danske virksomheder. Siden 2009 har jeg drevet egen virksomhed med fokus på forretningsmæssigt samarbejde mellem Danmark og Polen.

I de tidligere informationsbreve har jeg samlet en række emner, som skal overvejes inden beslutning om etablering i Polen, samt råd til opstartsfasen. Dette informationsbrev er et "nedslag" i en af udfordringerne under etableringen af det danske datterselskab.

Mange processer i relationerne mellem virksomheder og myndigheder i Polen er blevet digitaliseret de seneste år. Og polakkerne er efterhånden mindst lige så vant til at klare hverdagens opgaver ved hjælp af apps og web som vi danskere.

Men når en dansk virksomhed vil etablere datterselskab i Polen, opdager man, at der fortsat forekommer udfordringer og direkte "benspænd".

Et eksempel på dette er ved registrering af det nye datterselskab. De fleste trin klares af advokat og notar. Det nye selskab anmeldes til KRS (svarende til vores CVR), skat og moms, og får de tre påkrævede registreringsnumre (KRS = selskabsnummer, NIP = skatenummer og REGON = statistiknummer).

Disse numre vil fremgå af KRS registeret, som også kan tilgås elektronisk via en hjemmeside hos justitsministeriet ekrs.ms.gov.pl.

Registreringen af datterselskabet foregår som hidtil manuelt hos notaren derved, at personerne med tegningsret for det danske moderselskab møder fysisk op og legitimerer sig med pas og fremviser det danske registreringsdokument (fra CVR) med apostille samt oversættelse til polsk af en autoriseret translatør.

Et ret nyt tiltag er et register over reelle ejere (såkaldte beneficenter). Det er tænkt som en ren digital løsning, som egentlig fungerer udmærket. Registret kaldes CRBR (Centrale Register for Reele Beneficenter).

Desværre kan registrering IKKE ske under etableringen af selskabet hos notaren, idet selskabet skal være registreret i KRS for at kunne registreres i CRBR.

Registreringen i CRBR kan desuden udelukkende gøres af den person, som har tegningsret i det polske datterselskab, og dette skal gøres indenfor 7 arbejdsdage efter at det er registreret i KRS. Gøres det ikke rettidigt, er bødegrænsen i øvrigt 1 million PLN (ca 1,7 mDKK)!

Benspændet kommer derved, at registreringen i CRBR alene kan afsluttes med elektronisk underskrift. Det er de færreste danske direktører, der har en polsk elektronisk underskrift, så den skal fremskaffes.

Der er to muligheder: Enten ved at få en "Trusted profile" i en bank, eller ved at få en "kvalificeret underskrift" i form af en USB-nøgle eller en app hos en certificeret udbyder. Der findes ikke en central "Nem-ID løsning".

For at gøre det endnu mere besværligt, så forlanger langt de fleste banker i Polen nu, at selskabet er registeret i CRBR for at kunne etablere en bankkonto. Dermed bortfalder muligheden for at underskrive CRBR-registreringen med sit bank-login, for det kan man jo ikke få...

Så løsningen er, at man som tegningsberettiget for det polske selskab snarest belejligt opretter en elektronisk underskrift hos en certificeret udbyder, og dernæst registrerer selskabet i CRBR så snart man har fået sin KRS-registrering på plads.

En strategisk løsning, der også tager hensyn til ovenstående problemstilling, er at alliere sig med en projektleder, der kan agere interim direktør og problemknuser i de forskellige faser af etableringen. Fordelen er, at man som direktør kan underskrive på alle relevante dokumenter i forbindelse med etableringen, spare den danske ledelse for bureaukrati, tid og rejseudgifter, og derefter overdrage en køreklar virksomhed til den fremtidige ledelse.

Jeg har erfaring med at gennemføre etablering i Polen og de nødvendige trin i processen. Og jeg har gode kontakter til advokater, regnskabskontorer, rekrutteringsbureauer og øvrige relevante samarbejdspartnere i flere gode lokationer i Polen.

Læs mere i de andre informationsbreve i serien – og kontakt mig gerne på 40782151 eller ms@baltic-composites.com for en snak om Jeres tanker om etablering i Polen, outsourcing af produktion til Polen, et foredrag om polsk kultur eller lignende.

Med dokumenteret erfaring i opstart af virksomhed i Polen, adskillige års erfaring i polsk virksomhedskultur samt referencer fra afleverede projekter kan jeg også være Jeres partner på hele eller dele af projektet.

Michael Stahl, 02.05.2022

Andre informationsbreve i serien:

- Etablering i Polen (#1) – Overvejelser før beslutningen tages
- Etablering i Polen (#2) – Gode råd i forbindelse med opstart
- Etablering i Polen (#3) – Lokale samarbejdspartnere
- Etablering i Polen (#4) – Succesfuld projektledelse
- Etablering i Polen (#5) – Case: Ny fabrik for Jupiter Bach A/S nær Szczecin
- Etablering i Polen (#6) – Case: Nyt landekontor i Krakow for Dansk IngeniørService A/S