

Etablering i Polen (#6) – Case: Nyt landekontor i Krakow for Dansk IngeniørService A/S

Dette er det sjette af en serie "informationsbreve" omhandlende etablering af virksomhed i Polen. Informationsbrevene bygger på 12 års erfaring med at gøre forretning i Polen, herunder som projektleder på to succesfulde etableringer i Polen for danske virksomheder. Siden 2009 har jeg drevet egen virksomhed med fokus på forretningsmæssigt samarbejde mellem Danmark og Polen.

I de tidligere informationsbreve har jeg samlet en række emner, som skal overvejes inden beslutning om etablering i Polen, samt råd til opstartsfasen. Dette informationsbrev er en case beskrivelse af en succesfuld opstart i Polen.

Da Dansk IngeniørService A/S (DIS) med hovedkontor i Stilling syd for Aarhus i 2016 lancerede samarbejdskonceptet DIS Global Team, der tilbyder ingeniørkompetencer på tværs af landegrænser, blev det også besluttet at åbne en ny afdeling i Polen – det blev starten på CREADIS i Krakow.

DIS havde på det tidspunkt gennem længere tid arbejdet tæt sammen med strategiske kunder i Danmark. Men da disse kunder selv i stigende grad havde produktions- og udviklingsaktiviteter i andre lande, ønskede de at DIS var i stand til at understøtte dem mere decentralt og med flere ressourcer.

Status i dag er, at DIS (under navnet CREADIS i udlandet) har 18 kontorer i 7 forskellige lande.

Tilbage i 2016 lejede DIS sig først ind i midlertidige kontorlokaler i udkanten af Krakow, men da konceptet viste sig at bære frugt, blev det besluttet at etablere et egentligt landekontor i Polen.

De første to ansatte var blevet til 11 på kort tid, og det midlertidige kontor blev for lille.

Nye større lokaler i hjertet af Krakow blev fundet. Det nye kontor er placeret på 2 etager i det moderne Pilot Tower og er på 1500 kvadratmeter. Dermed er der meget bedre plads og faciliteter til de cirka 100 CREADIS medarbejdere.

”De mange nye kvadratmeter i Krakows centrum har været igennem en stor ombygning, så kontorets faciliteter ligner de andre DIS/CREADIS -kontorer rundt om i verden. Krakow-afdelingen står nu klar til at byde vores nuværende og kommende medarbejdere og kunder velkommen,” fortalte Søren Bunk, direktør og partner i DIS/CREADIS, i forbindelse med åbningen.

Placeringen i Polen er ikke tilfældig og slet ikke placeringen af kontoret i Krakow, hvor flere internationale videns- og produktionsvirksomheder de senere år også har åbnet afdelinger ligesom DIS/ CREADIS.

”Der er en utrolig attraktiv arbejdsstyrke i Polen og især i Krakowområdet, der har et velrenommeret universitet, hvor et stigende antal højt kvalificerede og veluddannede ingeniører er blevet uddannet fra de senere år. Dette er med til at gøre det interessant for os at etablere en afdeling i Krakow. Virksomhederne i byen får derved en bred vifte af kvalificerede profiler at vælge mellem, når de skal finde medarbejdere,” forklarer Søren Bunk.

”Da vi besluttede os for at etablere os under eget navn i Polen valgte vi fra starten at indgå samarbejde med Michael Stahl, der har erfaring med etablering af virksomhed i Polen. Da han samtidig er lokalt forankret her i Danmark, kender han både dansk og polsk mentalitet, og han kunne agere ”vore mand” i Krakow som projektleder og ”executer”, fortæller Søren Bunk.

Der var dog ikke tale om en ”enmandshær”, men derimod et tæt knyttet team af dedikerede fagchefer fra DIS, som med hver sin kompetence og ansvarsområde kunne sikre at projektet hele tiden var på ret kurs og var forankret i den hjemlige organisation. Teamet mødtes fysisk og via Skype minimum ugentligt, og kunne i kraft af det tætte samarbejde hele tiden udnytte hinandens kompetencer og supplere hinanden når beslutninger skulle træffes.

Projekt i tre faser

Første del af projektet indbefattede primært etablering af det polske selskab og søgning af egnede lokaler. Det var vigtigt at lokationen var attraktiv for eksisterende og kommende medarbejdere, og at der var mulighed for fremtidig vækst. Over 20 mulige lejemaal blev screenet, de bedst egnede grundigt analyseret, og de indledende forhandlinger med ejerne af 3 velegnede kandidater førte altså til valget af Pilot Tower.

Da selskabsstiftelsen var på plads, og aftalen med Pilot Tower dermed kunne indgås, gjaldt det planlægning af indretning af lokaler og etablering af de nødvendige samarbejdsrelationer med bank, regnskabskontor og myndigheder. Glæden var stor for flokken af ingeniører, da de endelig kunne indtage de nye kontorer i januar 2017.

Den sidste og nok væsentligste aktivitet var at sikre den kommende organisation og aflevering til den kommende ledelse. Det handlede om struktur – f.eks. udnævnelse af teamledere til de voksende faggrupper og etablering af egen administration – og kultur, dvs. sikre at ”DIS-ånden” blev institueret i den nye og hurtigt voksende organisation. Den sidste brik i strukturen var, da den fremtidige chef, polske Bartlomiej Trzcinski var ansat og efter en grundig introduktion i DIS kunne overtage ledelsen.

”Det var en fornøjelse at komme til CREADIS og overtage et hold utroligt dedikerede og kompetente medarbejdere. Det har vist sig, at forudsigelserne om at vi både kunne supportere de øvrige DIS/CREADIS-afdelinger, og samtidig indgå samarbejde med polske kunder, som efterspørger innovative ingeniørløsninger, har holdt stik. Der er en stor produktionssektor i Polen, og landet er i rivende udvikling. Vores ambition er, at den udvikling vil vi være en del af – og bidrage til”, fortæller Bartlomiej Trzcinski.

CREADIS Sp. z o. o. – hovedaktiviteter og milepæle i projektets forløb:

Forår 2016 Kraftig efterspørgsel efter ingeniører får DIS til at leje lokaler og søge efter de første ingeniører.

Sommer 2016 Grundigt forprojekt, herunder strategiske overvejelser om lokation, undersøgelser af lokale forhold og en detaljeret Business Case. Beslutning om etablering i Krakow området træffes. Projektteam etableres.

September 2016 CREADIS Sp. z o. o. etableres. Organisationen vokser.

November 2016 Lejeaftale med ejerne af Pilot Tower indgås.

Januar 2017 12. etage i Pilot Tower overtages.
Juli 2017 Ny polsk direktør overtager ledelsen som planlagt.
Forår 2018 Endnu en etage overtages i Pilot Tower

Konklusion: Dedikation fra den hjemlige organisation, handlekraftigt projektteam, tæt samarbejde i teamet og lokal tilstedeværelse sikrer det gode projektresultat!

Links:

CREADIS.com

Baltic-composites.com

Læs mere i de andre informationsbreve i serien – og kontakt mig gerne på 40782151 eller ms@baltic-composites.com for en snak om Jeres tanker om etablering i Polen, outsourcing af produktion til Polen, et foredrag om polsk kultur eller lignende.

Med dokumenteret erfaring i opstart af virksomhed i Polen, adskillige års erfaring i polsk virksomhedskultur samt referencer fra afleverede projekter kan jeg også være Jeres partner på hele eller dele af projektet.

Michael Stahl, 10.09.2018

Andre informationsbreve i serien:

- Etablering i Polen (#1) – Overvejelser før beslutningen tages
- Etablering i Polen (#2) – Gode råd i forbindelse med opstart
- Etablering i Polen (#3) – Lokale samarbejdspartnere
- Etablering i Polen (#4) – Succesfuld projektledelse
- Etablering i Polen (#5) – Case: Ny fabrik for Jupiter Bach A/S nær Szczecin